

分队健康检查模型

第一版, 2014年9月

这是什么?

- 帮助分队*改进的工作坊和可视化技术

谁来用?

- 分队自己
- 支持分队的人 (经理, 教练等)

如何使用该模型

- 打印卡片和封皮
 - 第2页到第5页 = 真棒卡 (双面打印)
 - 第6页到第9页 = 投票卡 (双面打印)
- 分队集合到一个房间内
- 讨论真棒卡。每张卡片都有“真棒示例 (绿灯)”和“糟糕示例 (红灯)”的健康指标。
- 询问分队每个健康指标的感觉如何, 并采用如下的投票卡方法。
 - 绿灯 不代表完美。仅仅意味着分队对此感到满意, 并且当下没有改善的主要需要。
 - 黄灯 意味着有一些重要的问题需要解决, 但还不是灾难。
 - 红灯 意味着这实在太糟糕了, 需要改进。
- 还要讨论趋势 (改善了, 没变, 还是变糟糕了?) —译者注: 三种趋势, 变好了, 没变, 变差了。
- 可视化结果, 如右图:
- 采用数据帮助分队改进



小窍门

- 这些卡片仅仅是起点。分队可以任意增加、删除或调整问题以匹配分队的工作方式
- 确保用来支持分队, 而不是评判!

Credits:

- Health check model: Henrik Kniberg & Kristian Lindwall, with help from the other agile coaches at Spotify
- Graphical design of cards: Martin Österberg

Feel free to spread/modify/reuse this model! [Creative Commons Attribution-ShareAlike](#)

* 分队是Spotify的术语, 指的是较小的、跨职能和自组织的开发团队。



交付价值



我们交付了很棒的东东！我们以此为傲而且利益相关者确实很满意。



我们交付了废物。我们耻于交付这些东东。利益相关者憎恨我们。

SQUAD HEALTH CHECK



易发布



发布是简单安全轻松的，且大多数是自动化的。



发布是危险痛苦的，且常常需要有大量的手动工作。

SQUAD HEALTH CHECK



有趣



我们热爱工作，并且一起工作非常有乐趣！



太无聊啦！

SQUAD HEALTH CHECK



代码库的健康



我们以代码质量为傲！代码库是干净易读的且有很好的测试覆盖。



我们的代码就是一坨屎，技术债已经失控。

SQUAD HEALTH CHECK



学习



我们每时每刻都在学习很多有趣的东西！



我们从来都没有时间学习。

SQUAD HEALTH CHECK



使命



我们明确地知道为什么在这里，我们为此十分兴奋！



我们不知道为什么在这里，也没有高层的画面或中心。我们的使命不清晰也不鼓舞人。

SQUAD HEALTH CHECK



小卒还是演员



我们掌控自己的命运！我们决定构建什么和如何构建。



我们仅仅是象棋游戏中的小卒，不能影响构建什么或如何构建。

SQUAD HEALTH CHECK



速度

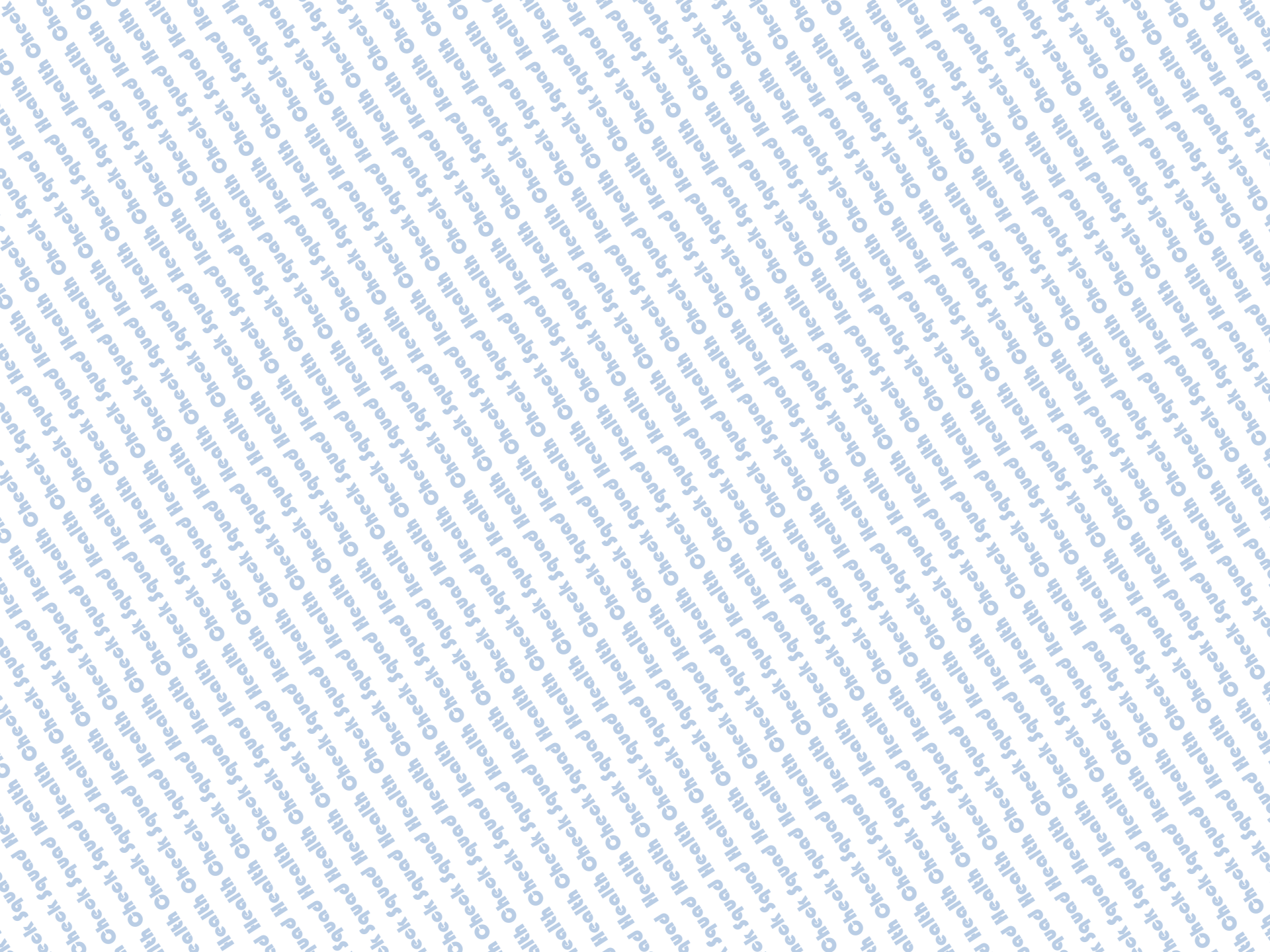


我们完成事情相当快！没有等待和延迟。



看起来我们从没完成任何事。总是卡住或打断。故事总是因为有依赖而卡住。

SQUAD HEALTH CHECK





适当的过程



我们的工作方式完全适合我们！



我们的工作方式太糟糕了！

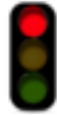
SQUAD HEALTH CHECK



支持



寻求帮助时我们总能得到很好的支持和帮助！



因为我们不能得到想要的帮助和支持，所以工作一直卡住。

SQUAD HEALTH CHECK



团队工作



我们是一个完全凝聚的超级团队，合作超棒！



我们是一群个体，不知道也不关心分队中其他人在做什么。

SQUAD HEALTH CHECK



SQUAD HEALTH CHECK



SQUAD HEALTH CHECK



SQUAD HEALTH CHECK



SQUAD HEALTH CHECK



SQUAD HEALTH CHECK

